

# Купно за едино

**30 лет назад возродилось Казначейство России, открыв новый этап в развитии финансовой системы страны. Это событие значимо не только для России, но и лично для меня, связавшей свою жизнь с Управлением Федерального казначейства по Нижегородской области.**

**Екатерина Борисовна МАЗИНА,** руководитель Управления Федерального казначейства по Нижегородской области в 1997–2017 годах

27 ноября 1994 года началась моя служба в должности начальника отдела инвестиций и государственных кредитов Управления Федерального казначейства Министерства финансов РФ по Нижегородской области (далее — Управление), а 28 февраля 1997 года меня назначили начальником Управления. Начинали с нуля. Не было у организации ни стола, ни стула, ни даже ручки. В Департаменте финансов Нижегородской области Управлению был выделен небольшой кабинет, где мы и начали работать. Первой офисной техникой стала личная печатная машинка одного из сотрудников.

Трудные это были времена — 1990-е годы. «Живые» деньги в бюджеты поступали в ограниченном объеме. Каждый выживал как мог. Платили в бюджеты натуральными продуктами, машинами, оборудованием и т. п. У бюджетных организаций не было средств для оплаты поставленных товаров, выполненных работ и оказанных услуг. Клубок взаимных неплатежей был таким огромным, что казалось, никогда не раскрутится. Вот в такое сложное время вставала на ноги система органов Федерального казначейства не только в Нижегородской области, но и по всей России.

Наше Управление создавалось в числе последних по стране. В приказах о создании территориальных управлений под № 1 значилось УФК по Свердловской области с двухлетним опытом работы, а наше Управление — под № 74. В Главном управлении Федерального казначейства нам сказали, что Управление находится на точке видимости хвоста лошади, мчащейся на горизонте. Но мы быстро догнали ту лощадь и уже сами мчались в первом ряду с лучшими из территориальных органов Федерального казначейства.

## Ручной труд

Работа Управления начиналась с открытия счетов в банках и различных контрольных мероприятий. Готовились к проведению операций по расходам федерального бюджета, учету доходов, поступивших в бюджетную систему РФ, и их распределению между бюджетами. По каждой из историй развития этих функций можно написать отдельную книгу. Так много всего было сделано, при этом совершенствование исполнения каждой из операций играло значимую роль в работе.

С самого основания Управления мы стремились к унификации выполнения всех функций всеми сотрудниками. Для этого разрабатывали памятки, временные порядки. Сейчас такие документы называют дорожными картами. Сегодня невозможно представить, что работа по перечислению средств осуществлялась на основании расходных расписаний, полученных из Главного управления Федерального казначейства по факсу. А когда начали работать со счетами по доходам, платежки налогоплательщиков привозили



*Коллектив УФК по Нижегородской области с руководителем ФК Т. Г. Нестеренко, 2006 г.*



*Возложение цветов к Вечному огню в Нижегородском кремле, 2012 г.*

из банков мешками. Информацию с каждой платежки нужно было вручную ввести в компьютер. Бедные глазоньки сотрудников — как же они уставали!

## Проверка бдительности

При ручном вводе информации из бумажных документов очень велика вероятность ошибки. Поэтому Управление всегда стремилось к автоматизации ручного труда. Когда узнали о возможности мгновенно перенести сведения из документа в компьютер путем сканирования штрихкода на нем, мы приложили все усилия для того, чтобы у себя применять эту технологию. Конечно, это требовало установки определенных технических средств и программного обеспечения, причем не только в структурных подразделениях Управления, но и у клиентов, которым были открыты лицевые счета для проведения расходов.

Мы очень радовались новшеству. Но вскоре поняли, что при отсутствии контроля этот вариант опасно использовать, так как информация в штрихкоде и на бумажном носителе могла различаться. Таким образом, можно перечислить средства даже на чей-то личный счет. Необходимо было обязательно сверять информацию в штрихкоде и на бумажном носителе. Специалисты Управления разработали и внедрили программу под названием «Верификация».

Один из клиентов решил проверить нашу бдительность и представил платежный документ с информацией в штрихкоде, отличной от информации на бумажном носителе. В поле «Назначение платежа» было напечатано: «Дорожный налог на колдобины и ямы на территории России и ближнего зарубежья за 2003 год. Автомобиль "Лорен-Дитрих", гос. номер а13гну78rus, 21 л. с., 1900 г. в. Перечислен полностью». В поле «Плательщик» указано: «ООО "Рога и Копыта"», а в полях «Банк плательщика» и «Банк получателя» — «ОАО "Сказочный Буратино-Банк" г. Санкт-Петербург». До настоящего времени у меня хранится копия той платежки.

## Из парикмахеров — в казначеи

В первые годы в органы Федерального казначейства на работу принимали людей с разным образованием: экономистов, финансистов, бухгалтеров, информационщиков, товароведов, парикмахеров... Нормативные акты, требующие наличия конкретного образования, отсутствовали. Задачи были поставлены, а специалистов, готовых их решать, не было. Учились, что называется, на рабочих местах.

Многие мои коллеги вспоминают время, когда им пришлось решать вопрос о получении высшего экономического образования в соответствии с Федеральным законом от 27 июля 2004 года № 79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации». По соглашению с Горьковским институтом инженеров водного транспорта заочное обучение сотрудников Управления по экономической специальности было организовано по субботам и воскресеньям. Учился тогда каждый третий сотрудник. Училась и молодежь, и люди старшего возраста, даже те, кому до пенсии оставалось 2–3 года. Было очень трудно моим коллегам. Преподаватели института вспоминают, как они проводили занятия с казначеями, а по коридору бегали их маленькие дети. Но выстояли, выдержали и продолжили работать в Управлении.

## Платье императрицы

Хочется отметить особую атмосферу Управления, которую создавал руководящий состав ведомства — заместители руководителя, начальники и заместители



*Участники Спартакиады УФК по Нижегородской области, 2017 г.*

начальников отделов. Это уникальная команда, в которой каждый был готов прийти на помощь коллеге при необходимости. Работали все с максимальной самоотдачей. Споры по профессиональным вопросам никогда не переходили на личные отношения. Такой команде — любая задача по плечу. В спорных вопросах окончательное решение принимал руководитель Управления и всю ответственность за возможные последствия, таким образом, брал на себя. Каждый член команды достоин уважения и благодарности за профессионализм, целеустремленность, упорство и коммуникабельность в совместном труде.

Созданию доброжелательной, дружной команды способствовала большая общественная работа, которую возглавлял руководящий состав, принимающий непосредственное участие вместе с рядовыми сотрудниками в художественной самодеятельности, различных выставках, фестивалях, конкурсах, спартакиадах. А когда мы отмечали праздничные даты, то всегда это были незабываемые капустники. Подготовка к различным общественным мероприятиям помогала сплотить коллектив. Особую благодарность заслуживают члены семей казначеев, активно участвующие в мероприятиях Управления.

В Федеральном казначействе знали о том, что в нашем Управлении много творческих людей, поэтому поручили нам подготовить номер художественной самодеятельности для концерта, посвященного 10-летию Казначейства России. Проходило это мероприятие в зале коллегии Минфина России в Москве. По сценарию нашего выступления императрица Екатерина II принимала парад достижений Управления за 10 лет работы. Вышел на сцену ведущий. Сказал вступительные слова, заиграла музыка, но никакого дальнейшего действия на сцене не произошло. Пауза затянулась. Оказалось, что оператор включил музыкальное сопровождение, играющее важную роль в сценарии, не с начала, а с середины записи (в антракте он слушал нашу кассету и не перемотал ее в начало). Зал начал смеяться. Оператор включил запись заново. Ведущий невозмутимо повторил свои слова. Зал хохотал.

Со второго захода все прошло безупречно. Зал аплодировал неистово. Меня спрашивали, где взяли костюм императрицы, ведь в Москве такой можно было достать только за большие деньги. А нам для выступления его любезно предоставил Нижегородский театр оперы и балета.

## Мое богатство

На счетах, открытых Управлению по операциям с доходами и расходами федерального бюджета, учитывались сотни миллиардов рублей, поэтому руководитель Главного управления Банка России по Нижегородской области в шутку называл меня самой богатой женщиной Нижегородской области. Однако главное мое богатство — замечательная команда профессионалов Управления!

Низкий вам поклон, мои дорогие, любимые коллеги, за то, что годы моей службы вы были рядом со мной, работали все «купно за едино». Успехов вам во всем, идите вперед! И пока вы едины — все задачи вам по плечу! В добрый путь!

ПРИГЛАШАЕМ НА СЕМИНАРЫ

УЧЕБНЫЙ ЦЕНТР БЮДЖЕТ
Лицензия № 037363 от 11.04.2016

- **24–27 января.** Актуальные вопросы и последние изменения в сфере учета, отчетности в деятельности государственных (муниципальных) учреждений. Контроль. Закупки
- **26 января.** Проверки государственных (муниципальных) учреждений в 2023 году: особенности прохождения
- **31 января.** Новое в системе оплаты труда в государственных и муниципальных учреждениях в 2023 году
- **9 февраля.** Последние изменения в закупках. Новое в практике контроля закупочной деятельности по 44-ФЗ
- **21 февраля.** Новации законодательства в сфере имущественных и земельных отношений
- **28 февраля.** Частичная занятость. Правовой комментарий
- **16 марта.** Профилактика и минимизация рисков. Ответственность за правонарушения в бюджетной сфере. Судебная практика
- **23 марта.** Ошибки в налогообложении

ПОЛУЧИТЕ ОТВЕТЫ НА ВАШИ ВОПРОСЫ!

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ:
+7 (495) 632-23-22 (доп. 610); sales@budget-edu.ru
www.budget-edu.ru

Реклама